

15. April 2026

130. ordentliche Generalversammlung der Georg Fischer AG

Anträge und Abstimmungsunterlagen für die
Aktionärinnen und Aktionäre der Georg Fischer AG

Anträge und Abstimmungs- unterlagen für die Aktionärinnen und Aktionäre der Georg Fischer AG

Die 130. ordentliche Generalversammlung der Georg Fischer AG findet am Mittwoch, 15. April 2026, in der IWC Arena in Schaffhausen statt.

Beginn: 15:00 Uhr
Türöffnung: 14:15 Uhr
IWC Arena, Breitenaustrasse 117, Schaffhausen

Im Anschluss an die Generalversammlung wird ab ca. 16:30 Uhr ein Nachtessen serviert.

Stimmabgabe, Antragsstellung und Anfragen zur Generalversammlung

Als Aktionärinnen und Aktionäre der Georg Fischer AG (**GF**) und ihre verbundenen Unternehmen (gemeinsam **GF Konzern**) können Sie Ihre Stimmrechte schriftlich oder elektronisch an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, DGS-Rechtsanwälte, Zürich, übertragen oder persönlich an der Generalversammlung ausüben.

Möchten Sie bereits vor der Generalversammlung allgemeine Fragen oder Anträge zu den nachfolgend aufgeführten Traktanden an GF richten, können Sie diese bis Montag, 13. April 2026, 23.59 Uhr, einreichen. Bitte verwenden Sie hierfür die folgende E-Mail-Adresse: **gv@georgfischer.com**. Unabhängig von der vorherigen Einreichung können Sie auch an der Generalversammlung Anträge oder Fragen zu den einzelnen Traktanden stellen.

Inhaltsverzeichnis

Inhalt

- 4 Vorwort des Präsidenten
- 5 Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats
- 9 Erläuterungen zum Verwaltungsrat (Traktanden 5 und 6)
- 13 Erläuterungen zur Vergütung (Traktanden 7 und 8)
- 14 Wichtige Hinweise

Traktandenliste

- 5 1. Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2025
- 5 1.1 Jahresrechnung und Konzernrechnung 2025
- 5 1.2 Bericht über nichtfinanzielle Belange 2025 (Sustainability Report)
- 5 1.3 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025
- 5 2. Verwendung des Bilanzgewinns 2025 und Gewinnausschüttung
- 6 3. Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung
- 6 4. Änderung der Statuten
- 6 5. Wahlen in den Verwaltungsrat
 - Wiederwahl
 - Neuwahl
- 7 6. Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und Wahl des Vergütungsausschusses (Compensation Committee)
- 7 6.1 Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats
- 7 6.2 Wahl des Compensation Committee
- 7 7. Vergütung des Verwaltungsrats
- 8 8. Vergütung der Konzernleitung
- 8 9. Wahl der Revisionsstelle
- 8 10. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters für die Generalversammlung 2027

Vorwort des Präsidenten des Verwaltungsrats

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Wir freuen uns sehr, Sie zu unserer Generalversammlung einzuladen. Sie beginnt am Mittwoch, 15. April 2026, um 15:00 Uhr in der IWC Arena in Schaffhausen. Türöffnung ist um 14:15 Uhr. In diesem Dokument finden Sie die Anträge und Erläuterungen des Verwaltungsrats, damit Sie Ihr Stimmrecht persönlich oder durch Vertreter ausüben können.

Als Ergänzung zu diesen Unterlagen empfehlen wir für vertiefende Informationen die Lektüre des beiliegenden Aktionärsbriefs zum Geschäftsjahr 2025. Weitere Informationen zum Jahresabschluss sowie den vollständigen Geschäftsbericht 2025 (Englisch) finden Sie auf www.georgfischer.com.

Freundliche Grüsse
Georg Fischer AG

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Y. Serra', with a stylized flourish at the end.

Yves Serra
Präsident des Verwaltungsrats

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat der Georg Fischer AG unterbreitet den Aktionärinnen und Aktionären folgende Traktanden und Anträge zur Beschlussfassung:

1. Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2025

1.1 Jahresrechnung und Konzernrechnung 2025

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung 2025 zu genehmigen.

Erläuterung: Der Geschäftsbericht 2025 umfasst den Bericht an die Aktionäre, den Management Report, den Bericht über nichtfinanzielle Belange (Sustainability Report), den Corporate-Governance-Bericht, den Vergütungsbericht, den Finanzbericht mit den Jahresrechnungen des GF Konzerns und der Georg Fischer AG sowie die Berichte der Revisionsstelle zur Konzernrechnung, zur Jahresrechnung der Georg Fischer AG und zum Vergütungsbericht.

Der Geschäftsbericht 2025 (Englisch) ist im Internet auf www.georgfischer.com abrufbar.

Über den Sustainability Report (siehe Traktandum 1.2) und den Vergütungsbericht (siehe Traktandum 1.3) wird jeweils separat abgestimmt.

1.2 Sustainability Report 2025

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, den Sustainability Report 2025 zu genehmigen.

Erläuterung: Der Sustainability Report erfüllt zugleich die Funktion des gesetzlich vorgesehenen Berichts über nichtfinanzielle Belange nach Art. 964a–964c OR. Er enthält die für das Verständnis des Geschäftsverlaufs, der Ergebnisse und der Lage von GF sowie der Auswirkungen der Unternehmenstätigkeit auf die nichtfinanziellen Belange erforderlichen Informationen, namentlich zu Umweltbelangen (insbesondere CO₂-Zielen), Sozial- und Arbeitnehmerbelangen, zur Achtung der Menschenrechte und zur Korruptionsbekämpfung. Der Sustainability Report ist integraler Bestandteil des Geschäftsberichts und auf www.georgfischer.com abrufbar. Die Generalversammlung genehmigt den Sustainability Report gemäss Art. 964c OR.

1.3 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2025 zu genehmigen (Konsultativabstimmung).

Erläuterung: Der Vergütungsbericht 2025 erläutert die Grundsätze und Elemente der Vergütung bei GF auf Stufe Verwaltungsrat und Konzernleitung. Er enthält zudem sämtliche Vergütungen, die GF im Geschäftsjahr 2025 an die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung ausgerichtet hat. Der Vergütungsbericht ist Teil des Geschäftsberichts 2025. Die Revisionsstelle hat zum Vergütungsbericht einen separaten Bericht zuhanden der Generalversammlung erstellt. Die Abstimmung hat gemäss Art. 735 Abs. 3 Ziff. 4 OR konsultativen Charakter.

2. Verwendung des Bilanzgewinns 2025 und Gewinnausschüttung

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, den Bilanzgewinn 2025 wie folgt zu verwenden:

Jahresgewinn 2025	CHF	–48'445'000
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	CHF	1'464'666'000
Bilanzgewinn	CHF	1'416'221'000
Ausrichtung einer Dividende von CHF 1.35 je Namenaktie	CHF	–110'724'000
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	1'305'497'000

Erläuterung: Der Verwaltungsrat beantragt, den Bilanzgewinn 2025 zu genehmigen und eine Dividende in Höhe von CHF 1.35 je Namenaktie als Gewinn an die Aktionäre auszuschütten.

Vorbehältlich der Zustimmung durch die Generalversammlung wird die Dividende am 21. April 2026 an alle Aktionärinnen und Aktionäre ausbezahlt, die am 16. April 2026 bei Börsenschluss Aktien der Georg Fischer AG halten. Ab dem 17. April 2026 werden die Namenaktien der Georg Fischer AG «ex Dividende» gehandelt, das heisst ohne Dividendenanspruch für das Geschäftsjahr 2025. Die Dividende aus dem Bilanzgewinn unterliegt der Verrechnungssteuer von 35%.

3. Entlastung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, den verantwortlichen Organen für die Tätigkeit im Geschäftsjahr 2025 Entlastung zu erteilen.

Erläuterung: Mit der Entlastung bestätigt die Generalversammlung, dass die verantwortlichen Organe im Geschäftsjahr ordnungsgemäss gehandelt haben.

4. Änderung der Statuten

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, § 2// der Statuten der Georg Fischer AG (Statuten) wie folgt zu ändern:

«§ 2.1//: Zweck der Gesellschaft ist die Beteiligung an Industrie-, Dienstleistungs-, Handels- und Finanzunternehmen im In- und Ausland, insbesondere auf dem Gebiet von Lösungen für den sicheren, effizienten und nachhaltigen Transport, die Steuerung und die Aufbereitung von Flüssigkeiten und Gasen.»

«§ 2.2//: Die Gesellschaft kann sich an Unternehmen verwandter Art beteiligen, Liegenschaften und Immaterialgüter erwerben und veräussern sowie alle Geschäfte tätigen und Massnahmen ergreifen, die geeignet erscheinen, den Zweck der Gesellschaft zu fördern.»

Erläuterung: Die Gesellschaft hat die Divisionen GF Casting Solutions und GF Machining Solutions im Wesentlichen veräussert und sich gemäss ihrer Strategie zu einem spezialisierten Flow-Solutions-Unternehmen transformiert; der bisherige Gesellschaftszweck bildet diese Ausrichtung nicht mehr zutreffend ab.

Der Antrag gemäss Ziff. 4 erfordert ein qualifiziertes Mehr von zwei Dritteln aller vertretenen Aktienstimmen.

5. Wahlen in den Verwaltungsrat

Wiederwahl

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt – je einzeln – die Wiederwahl von:

- 5.1 Peter Hackel
- 5.2 Annika Paasikivi
- 5.3 Stefan Räbsamen
- 5.4 Eveline Saupper
- 5.5 Ayano Senaha
- 5.6 Yves Serra
- 5.7 Michelle Wen

Erläuterung: Gemäss § 16.2// der Statuten dauert die Amtsperiode eines Verwaltungsratsmitglieds bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Eine Wiederwahl ist möglich. Mit einstimmigem Beschluss vom 17. April 2024 hat der Verwaltungsrat gestützt auf Ziffer 2.2 des GF Organisationsreglements die Kandidatur von Yves Serra in der Generalversammlung 2026, trotz Erreichens der dort vorgesehenen Altersgrenze von 72 Jahren, für eine weitere Amtsdauer genehmigt.

Erläuterungen zum Anforderungsprofil, zur Zusammensetzung des Verwaltungsrats und zu spezifischen Aspekten bezüglich der Corporate Governance sowie Kurzbiographien der vorgeschlagenen Persönlichkeiten finden Sie auf den Seiten 9 bis 12 der Abstimmungsunterlagen.

Neuwahlen

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von:

- 5.8 Ton Büchner

als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung: Ton Büchner (1965) besitzt die niederländische und die schweizerische Staatsbürgerschaft und hat einen Master of Business Administration der IMD Business School (Schweiz) sowie einen Master-Abschluss in Bauingenieurwesen der Technischen Universität Delft (Niederlande). Ton Büchner ist Vorsitzender des Verwaltungsrats und des Nachhaltigkeitsausschusses der Swiss Prime Site AG (Schweiz) sowie Mitglied des Verwaltungsrats der Novartis AG (Schweiz). Zuvor hatte er verschiedene Führungspositionen bei der Sulzer AG (Schweiz) inne, zuletzt als CEO (2007–2011), und war CEO und Vorsitzender des Vorstands der AkzoNobel NV (Niederlande) (2012–

2017). Er war Mitglied des Aufsichtsrats der Voith GmbH & Co. KGaA (Deutschland) (2014–2018) und Vorsitzender des Verwaltungsrats sowie des Strategie- und Nachhaltigkeitsausschusses der Burckhardt Compression AG (Schweiz) (2020–2025).

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von:

5.9 Christopher Guérin

als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung: Christopher Guérin (1972) ist französischer Staatsbürger und hat einen Bachelor (+4) in Business & Management der ESDE Paris (Frankreich). Er ist Mitglied des Verwaltungsrats der Stäubli AG (Schweiz) (seit 2025) und Autor des Buches *Finding Our Way Again* (2023).

Zuvor hatte er verschiedene Führungspositionen bei Nexans S.A. (Frankreich) inne und war zuletzt als CEO der Gruppe (2018–2025) tätig.

6. Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und Wahl des Vergütungsausschusses (Compensation Committee)

6.1 Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Antrag: Vorbehältlich seiner Wiederwahl als Mitglied des Verwaltungsrats beantragt der Verwaltungsrat die Wiederwahl von:

6.1 Yves Serra

als Präsident des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Erläuterung: Yves Serra präsidiert den Verwaltungsrat seit 2020. Von 2008 bis 2019 war er Präsident und CEO von GF. Nach seinem Rücktritt als CEO im Jahr 2019 wurde er in den Verwaltungsrat gewählt und zum Vizepräsidenten ernannt. Yves Serra wird im Fall seiner Wiederwahl weder dem Audit noch dem Compensation Committee angehören.

Eveline Saupper ist für den Fall ihrer Wiederwahl vom Verwaltungsrat als Vizepräsidentin und Independent Lead Director bestätigt worden.

6.2 Wahl des Compensation Committee

Antrag: Vorbehältlich ihrer Wahl als Mitglieder des Verwaltungsrats beantragt der Verwaltungsrat – je einzeln – die Wiederwahl von:

6.2.1 Annika Paasikivi

6.2.2 Eveline Saupper

6.2.3 Michelle Wen

als Mitglieder des Compensation Committee bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Erläuterung: Eveline Saupper ist seit 2015, Michelle Wen seit 2023 und Annika Paasikivi seit 2024 Mitglied des Compensation Committee.

Der Verwaltungsrat schlägt unabhängige Mitglieder des Verwaltungsrats zur Wahl in das Compensation Committee vor. Sie verfügen aufgrund ihrer persönlichen und beruflichen Qualifikationen und Tätigkeiten über die Sachkenntnisse und das Engagement, um die vom Gesetz, den Statuten und der Generalversammlung an das Compensation Committee gestellten Anforderungen im Interesse der Gesellschaft umzusetzen.

Vorbehältlich ihrer Wiederwahl in das Compensation Committee hat der Verwaltungsrat Eveline Saupper wieder zur Präsidentin des Compensation Committee gewählt.

7. Vergütung des Verwaltungsrats

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt einen maximalen Gesamtbetrag von CHF 3'900'000 zur Vergütung des Verwaltungsrats für die Zeitperiode von der Generalversammlung 2026 bis zur Generalversammlung 2027.

Erläuterung: Nähere Erläuterungen zu diesem Antrag finden Sie auf Seite 13.

8. Vergütung der Konzernleitung

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt einen maximalen Gesamtbetrag von CHF 10'300'000 zur Vergütung der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2027.

Erläuterung: Nähere Erläuterungen zu diesem Antrag finden Sie auf Seite 13.

9. Wahl der Revisionsstelle

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026.

Erläuterung: Die KPMG AG, Zürich, ist eine international tätige und anerkannte, unabhängige Revisionsstelle gem. Art. 728 OR. Sie wurde erstmals an der Generalversammlung 2025 für diese Aufgabe gewählt.

10. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters für die Generalversammlung 2027

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der Anwaltskanzlei DGS Rechtsanwälte, Zürich, vertreten durch lic. iur. Christoph J. Vaucher, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter bis nach Ablauf der ordentlichen Generalversammlung 2027.

Erläuterung: Die Anwaltskanzlei DGS Rechtsanwälte, Zürich, vertreten durch lic. iur. Christoph J. Vaucher, gewährleistet die für dieses Mandat erforderliche Unabhängigkeit gegenüber der Gesellschaft gem. Art. 689b OR und Art. 728 OR. Das Mandat läuft bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027. Das Mandat gilt somit auch für eine allfällige ausserordentliche Generalversammlung vor der ordentlichen Generalversammlung 2027.

Wir laden Sie herzlich ein, von Ihrem Stimmrecht Gebrauch zu machen.

Freundliche Grüsse

Georg Fischer AG
Für den Verwaltungsrat,
der Präsident



Yves Serra

Schaffhausen, 17. März 2026

Erläuterungen zum Verwaltungsrat (Traktanden 5 und 6)

Zusammensetzung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat setzt sich gemäss Statuten aus sechs bis neun Mitgliedern zusammen. Nach der Generalversammlung 2026 wird der Verwaltungsrat vorbehaltlich ihrer Wahl aus neun Mitgliedern bestehen. In der Regel gehört jedes Mitglied einem der drei ständigen Ausschüsse (Committees) an. Die Zusammensetzung der drei ständigen Ausschüsse ist auf der Website www.georgfischer.com/investors öffentlich bekannt gegeben.

Die Konstituierung des Verwaltungsrats nach der Generalversammlung 2026 wird zeitnah bekannt gegeben.

Der Verwaltungsrat setzt sich aus Mitgliedern zusammen, die über eine ausgewogene Mischung von Erfahrungen, Fähigkeiten und Kenntnissen aus relevanten Führungs- und Leitungsfunktionen verfügen, wobei die strategische wie auch internationale Ausrichtung von GF berücksichtigt werden.

Soweit möglich und unter Beachtung der vorstehenden Anforderungen soll der Verwaltungsrat die Vielfalt insbesondere im Bezug auf Geschlecht, geografische und ethnische Herkunft repräsentieren. Die erforderlichen Fähigkeiten und Kenntnisse sind im Verwaltungsrat breit abgestützt.

Gemäss Ziffer 15 des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance soll die Mehrheit der Verwaltungsratsmitglieder unabhängig sein. GF erfüllt dieses Kriterium deutlich: Sämtliche Mitglieder des Verwaltungsrats sind nicht exekutiv tätig und gelten nach diesen Kriterien als unabhängig.

Kurzporträt der Mitglieder des Verwaltungsrats

Ein ausführliches Porträt der Mitglieder des Verwaltungsrats finden Sie auf www.georgfischer.com/de/about-gf/management-structure/board-of-directors.html.



Yves Serra

Präsident des Verwaltungsrats
1953 (Frankreich und Schweiz)

Diplomingenieur Ecole Centrale de Paris (Frankreich);
Bauingenieur (MSc) University of Wisconsin-Madison
(USA)

Verwaltungsrat seit 2019, Vizepräsident des
Verwaltungsrats 2019–2020, Präsident seit 2020



Eveline Saupper

Vizepräsidentin und Independent Lead Director
1958 (Schweiz)

Dr. iur. Rechtsanwältin und dipl. Steuerexpertin;
Studium der Rechtswissenschaft an der Universität
St. Gallen (Schweiz)

Verwaltungsrätin seit 2015, Vizepräsidentin seit 2024



Peter Hackel

Mitglied des Verwaltungsrats
1969 (Schweiz)

Dr. sc. nat. ETH; Master und PhD in Biochemie
und Molekularbiologie an der Eidgenössischen
Technischen Hochschule (ETH) in Zürich (Schweiz);
AMP-Abschluss der Harvard Business School

Verwaltungsrat seit 2020



Annika Paasikivi

Mitglied des Verwaltungsrats
1975 (Finnland)

Bachelor-Abschluss an der European Business School
London und Master-Abschluss an der University of
Southampton (beide Grossbritannien)

Verwaltungsrätin seit 2024



Stefan Räbsamen

Mitglied des Verwaltungsrats
1965 (Schweiz)

Master-Abschluss in Wirtschaft und Verwaltung der Universität Bern (Schweiz); Eidgenössisch diplomierter Wirtschaftsprüfer

Verwaltungsrat seit 2024



Ayano Senaha

Mitglied des Verwaltungsrats
1982 (Japan)

B.A. in Wirtschaftswissenschaften an der Waseda University Tokyo (Japan)

Verwaltungsrätin seit 2022



Michelle Wen

Mitglied des Verwaltungsrats
1965 (Frankreich)

B.A. in International Business vom American Christ's College in Taipeh (Taiwan); Wirtschaftswissenschaften und Rechnungswesen an der London School of Economics (Grossbritannien); MBA von der ESCP-EAP in Paris (Frankreich); Executive Management an der INSEAD (Frankreich) und der Wharton School, University of Pennsylvania (USA)

Verwaltungsrätin seit 2023

Neuwahl in den Verwaltungsrat



Ton Büchner

Mitglied des Verwaltungsrats
1965 (Niederlande und Schweiz)

Master of Business Administration,
IMD Business School (Schweiz)

Master-Abschluss in Bauingenieurwesen,
Technische Universität Delft (Niederlande)

Corporate Governance
Unabhängiges Mitglied

Berufliche Erfahrung, Werdegang
Verschiedene Führungspositionen bei der Sulzer AG in der Schweiz (1994–2011), zuletzt als CEO (2007–2011); CEO und Vorsitzender des Vorstands der AkzoNobel NV in den Niederlanden (2012–2017); Mitglied des Präsidial- und Aktionärsausschusses (2014–2020) und Mitglied des Aufsichtsrats der Voith GmbH & Co. KgaA in Deutschland (2014–2018); Vorsitzender des Verwaltungsrats und des Strategie- und Nachhaltigkeitsausschusses der Burckhardt Compression AG in der Schweiz (2020–2025).

Aktuelle berufliche Tätigkeiten und Mitgliedschaften in Leitungsgremien anderer börsennotierter Unternehmen
Vorsitzender des Verwaltungsrats und des Nachhaltigkeitsausschusses der Swiss Prime Site AG in der Schweiz; Mitglied des Verwaltungsrats der Novartis AG in der Schweiz.

Weitere berufliche Tätigkeiten und Funktionen
—



Christopher Guérin

Mitglied des Verwaltungsrats
1972 (Frankreich)

Bachelor (+4) in Wirtschaft und Management –
ESDE Paris (Frankreich)

Weiterbildungsprogramme für Führungskräfte:
– Management Acceleration Program, INSEAD (Frankreich)
– Leading with Finance, Harvard Business School (USA)
– Problem Solving, Strategy & Change Leadership McKinsey Academy (Frankreich)

Corporate Governance
Unabhängiges Mitglied

Berufliche Erfahrung, Werdegang
Vertriebsassistent Linde Group in Grossbritannien (1995–1997); verschiedene Funktionen im Vertrieb und Management bei der Alcatel Group (1997–2007); verschiedene Führungspositionen bei Nexans S.A. France (2013–2025), darunter Vorsitzender des Aufsichtsrats der Nexans GmbH Deutschland (2014–2017) und schliesslich Group CEO (2018–2025).

Aktuelle berufliche Tätigkeiten und Mitgliedschaften in Leitungsgremien anderer börsennotierter Unternehmen
—

Weitere berufliche Tätigkeiten und Funktionen
Mitglied des Verwaltungsrats der Stäubli AG (Schweiz) (seit 2025); Senior Advisor bei Oliver Wyman; Autor von *Finding Our Way Again* (2023)

Erläuterungen zur Vergütung (Traktanden 7 und 8)

Gemäss den Statuten entscheidet die Generalversammlung über die prospektive Genehmigung der maximal möglichen Höhe der Gesamtvergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung.

Vergütung des Verwaltungsrats

An der Generalversammlung 2025 wurde ein Maximalbetrag von CHF 3'400'000 für die Gesamtvergütung des Verwaltungsrats genehmigt. Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhielten im Berichtsjahr eine Gesamtvergütung in Höhe von CHF 2'526'000 (Vorjahr: CHF 3'078'000).

Die Berechnung des in Aktien ausgerichteten Vergütungsanteils basiert auf dem Schlusskurs des letzten Handelstages des Berichtsjahres. Für die neue Vergütungsperiode wird wiederum ein Aktienkurs von CHF 80 für die Berechnung der maximalen Gesamtvergütung angenommen.¹

Vergütung der Konzernleitung

Für das Geschäftsjahr 2025 war an der Generalversammlung 2024 ein Maximalbetrag von CHF 14'476'000 für die Gesamtvergütung der Konzernleitung genehmigt worden. Am 1. Juni 2025 übergab Andreas Müller, CEO, die seit dem 9. Oktober 2024 interimistisch wahrgenommene Leitung der Division GF Industry and Infrastructure Flow Solutions an Thomas Hary. Aufgrund des Verkaufs der Division GF Machining Solutions schied Ivan Filisetti zum 1. Juli 2025 aus der Konzernleitung aus. Die Konzernleitung bestand damit aus fünf Mitgliedern². Die Mitglieder der Konzernleitung erhielten für das Geschäftsjahr 2025 eine Gesamtvergütung in Höhe von CHF 9'784'000 (Vorjahr: CHF 10'911'000).

Für das Geschäftsjahr 2026 war an der Generalversammlung 2025 ein Maximalbetrag von CHF 12'385'000 für die Gesamtvergütung der fünf Mitglieder (inklusive CEO) der Konzernleitung genehmigt worden.

Für das Geschäftsjahr 2027 sieht der neue Antrag einen Maximalbetrag von CHF 10'300'000 für die Gesamtvergütung an vier Mitglieder (inklusive CEO) der Konzernleitung vor. Die Berechnung des Maximalbetrags setzt sich wie folgt zusammen:

¹ Die Annahme eines Aktienkurses, der über dem aktuellen Kurs liegt, stellt keine Vorhersage dar, die auf erwarteten Geschäftsergebnissen basiert. Diese Berechnung gewährt keinerlei Garantie bezüglich zukünftiger Leistungen des Unternehmens.

² Der Verkauf der Division GF Casting Solutions wurde im Februar 2026 vollzogen. Zu diesem Datum schied Carlos Vasto aus der Konzernleitung aus.

• Feste individuelle Vergütung in bar

Die Berechnung der festen individuellen Vergütung in bar beinhaltet eine Reserve für moderate, im Einklang mit der Marktpraxis stehende Lohnerhöhungen. Die feste Vergütung wird sich auf ca. 30% der Gesamtvergütung belaufen.

• Eine leistungsbezogene individuelle Vergütung in bar (kurzfristig ausgerichteter Incentive)

Die Berechnung für den kurzfristig ausgerichteten Incentive geht vom Erreichen der Maximalwerte aus. Die kurzfristig ausgerichteten Incentives werden sich auf ca. 30% der Gesamtvergütung belaufen.

• Aktienbezogene Vergütung (langfristig ausgerichteter Incentive)

Die aktienbezogene Vergütung basiert auf einem Zuteilungswert, der auf das fixe individuelle Grundsalar bezogen ist. Der Zuteilungswert wird am Datum der Zuteilung basierend auf einer festgelegten und anerkannten Methode mit einem Referenz-Aktienpreis in leistungsabhängige Aktien (Performance Shares) umgewandelt.

Die Berechnung für diese Vergütungskomponente geht ebenfalls wie beim kurzfristig ausgerichteten Incentive vom Erreichen der maximalen Zuteilungswerte aus.

Der langfristig ausgerichtete Incentive (LTI) ist zu 100% leistungsbezogen und hängt ab dem LTI-Plan 2026 von vier Leistungsindikatoren ab: EPS-Wachstum (Gewinn pro Aktie) (Gewichtung 45%), rTSR (relative Gesamtrendite für Aktionäre) (Gewichtung 45%), CO₂e-Emissionsreduktion (Gewichtung 5%) und Anteil des nachhaltigen Produktportfolios am Umsatz (Gewichtung 5%).

Die langfristig ausgerichteten Incentives werden sich auf ca. 30% der Gesamtvergütung belaufen.

• Leistungen wie Vorsorge- und Sozialaufwand

Die Sozial- und Vorsorgebeiträge des Arbeitgebers werden sich auf ca. 10% der Gesamtvergütung belaufen.³

Die Gesamtsumme der kurzfristig und der langfristig ausgerichteten variablen Vergütung ist gemäss §23c.4// der Statuten für jedes Mitglied der Konzernleitung auf 250% der festen Jahresvergütung begrenzt.

³ Ein erheblicher Teil der Beiträge zum Schweizer Sozialversicherungssystem stellt eine Solidaritätszahlung dar, da der Einzelne für höhere Beiträge keine höheren Leistungen erhält, sobald der maximale Leistungsbetrag erreicht ist.

Wichtige Hinweise

Datum der Generalversammlung

Mittwoch, 15. April 2026

Beginn: 15:00 Uhr

Türöffnung: 14:15 Uhr

Ort der Generalversammlung

IWC Arena

Breitenaustrasse 117, Schaffhausen

Im Anschluss an die Generalversammlung um ca. 16:30 Uhr laden wir Sie zu einem servierten Nachtessen in der Arena ein.

Anreise und Parkplätze

Die IWC Arena liegt im zentrumsnahen Breitequartier. Extrabusse fahren ab Bahnhof Schaffhausen zur IWC Arena (Fahrzeit ca. fünf Minuten).

Die Haltestelle befindet sich auf der Seite des Bahnhofsgebäudes bei der Kante B und ist signalisiert. Erste Abfahrt 13:56 Uhr, danach alle zehn Minuten. Letzte Abfahrt 14:56 Uhr.

Parkplätze in beschränkter Anzahl stehen im Breitequartier zur Verfügung. Bitte beachten Sie die Signalisation vor Ort.

Rückreise

Nach der Generalversammlung fahren Extrabusse zum Bahnhof Schaffhausen. Die Haltestelle befindet sich unmittelbar beim Ausgang und ist signalisiert.

Erste Abfahrt 16:38 Uhr, danach alle zehn Minuten. Letzte Abfahrt 19:08 Uhr.

Sprache

Die Generalversammlung wird in deutscher Sprache abgehalten.

Fristen und Versand der Unterlagen (Übersicht)

17. März 2026

Publikation der Abstimmungsunterlagen auf www.georgfischer.com.

17. März 2026

Versand der persönlichen Abstimmungsunterlagen zusammen mit dem Aktionärsbrief 2025 an die registrierten Aktionäre.

Die persönlichen Abstimmungsunterlagen enthalten:

- Den **Zugangscode** zur elektronischen Anmeldung und zur elektronischen Stimmabgabe auf www.georgfischer.com/gv.
- Die **Vollmachtserklärung**, mit der Sie sich zur Teilnahme an der Generalversammlung anmelden oder schriftlich Ihre Abstimmungsinstruktionen erteilen können.
- Die **Zutrittskarte** (einschliesslich der Stimmkarte) für Sie oder für die von Ihnen bestimmte Vertretung.

Bitte erledigen Sie diese Aufgaben so bald als möglich. Sie erleichtern damit dem Aktienregister die Vorbereitungsarbeiten zur Generalversammlung. Besten Dank.

7. April 2026

Stimmberechtigt sind die am 7. April 2026 mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragenen Aktionäre. Im Fall eines Verkaufs ist die Aktionärin/der Aktionär für diese Aktien nicht mehr stimmberechtigt.

13. April 2026

Sie können Ihre Instruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter zu den Anträgen online erteilen bis Montag, 13. April 2026, 23:59 Uhr.

Sofern Sie **brieflich** abstimmen, müssen die Instruktionen bis Dienstag, 14. April 2026, bei uns eintreffen (massgebend ist die Postzustellung).

Geschäftsbericht und Berichte der Revisionsstelle

Der Geschäftsbericht 2025 mit dem Bericht an die Aktionäre, der Management Report inklusive Sustainability Report, dem Corporate-Governance-Bericht, dem Vergütungsbericht, dem Finanzbericht mit den Jahresrechnungen des GF Konzerns und der Georg Fischer AG sowie den Berichten der Revisionsstelle zur Konzernrechnung, zur Jahresrechnung der Georg Fischer AG und zum Vergütungsbericht wurden am 25. Februar 2026 veröffentlicht. Sie sind auf der Website von GF (www.georgfischer.com) abrufbar.

Stimmrecht und Stellvertretung

Aktionärinnen und Aktionäre können sich gemäss § 9.2// der Statuten durch die Anwaltskanzlei DGS Rechtsanwälte, lic. iur. Christoph J. Vaucher, Postfach 22, 8024 Zürich, vertreten lassen. In der Zeit vom 8. bis 15. April 2026 werden keine Eintragungen von Namenaktien im Aktienregister von GF vorgenommen, die zur Ausübung des Stimmrechts an der Generalversammlung vom 15. April 2026 berechtigen.

Stimmrechts- und Vertretungsbeschränkung

Gemäss § 4.10// der Statuten kann bei der Ausübung des Stimmrechts keine Person für eigene und vertretene Aktien zusammen mehr als fünf Prozent der auf das gesamte Aktienkapital entfallenden Stimmen auf sich vereinigen. Personen, die kapital- oder stimmenmässig durch einheitliche Leitung oder auf andere Weise miteinander verbunden sind oder sich zum Zweck der Umgehung dieser Bestimmung gegenseitig abstimmen, gelten als eine Person.

Anfragen oder Anträge

Unter gv@georgfischer.com können allgemeine Fragen und Anträge zu den einzelnen Traktanden gemäss den Abstimmungsunterlagen eingereicht werden. Fragen und Anträge können bis Montag, 13. April 2026, 23:59 Uhr eingesandt werden.

Beschlussprotokoll und Konstituierung des Verwaltungsrats

Das Beschlussprotokoll der Generalversammlung wird am Abend des 15. April 2026 auf der Website www.georgfischer.com hochgeladen werden, zusammen mit der Medienmitteilung und der Konstituierung des Verwaltungsrats nach der Generalversammlung.

Kontakt

Georg Fischer AG
Amsler-Laffon-Strasse 9
8201 Schaffhausen
Schweiz
Tel.: +41 (0) 52 631 11 11
www.georgfischer.com



Erfahren Sie mehr über Finanzkennzahlen, Strategiethemata oder die Geschäftsfelder von GF auf www.georgfischer.com → Investoren



